

公司代码：603030

公司简称：全筑股份

上海全筑控股集团股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 上会会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

鉴于公司2025年度期末公司未分配利润为负值，公司2025年度不进行利润分配，也不进行公积金转增股本或其他形式的分配。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	全筑股份	603030	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙海军	包嵘嵘
联系地址	上海市南宁路1000号15楼	上海市南宁路1000号15楼
电话	021-33372630	021-33372630
传真	021-33372630	021-33372630
电子信箱	ir@trendzone.com.cn	ir@trendzone.com.cn

2、 报告期公司主要业务简介

公司所处行业为建筑装饰和其他建筑业（E50），是我国国民经济发展的重要组成部分，建筑

物（包括住宅、办公、酒店、商业等）在主体结构完成之后到使用寿命结束的全生命周期内，需要进行多次的内外装饰装修，因此，本行业具有需求可持续性的特点。随着经济形势和需求的变化，装饰趋势已经从传统形式逐步向标准化、装配化、智能化的方向转变。同时科技进步和环境气候变化等因素推动装饰行业向低碳环保、绿色节能、智能智慧的方向发展。而新技术、新材料、新工艺的不断涌现，也为建筑装饰行业带来了更多的创新和发挥空间。新的社会发展理念和人口结构变化在城市更新、医养康养、文体、交通以及市政等方面为建筑装饰行业的发展提供了更多的市场可能。报告期内，受多种因素的影响，行业竞争日趋激烈，需要企业同时关注国内、国际两个市场，制定切实可行的发展战略，并适时调整，采用更加灵活的运营模式以应对各种挑战，需要不断加强内部管理和质量控制以应对可能的风险。面对新一轮的科技浪潮，要积极推动人工智能的行业运用，促进智能设计、智能建造、智慧制造、智慧科技的发展，推动建筑装饰产业工业化、装配化、数字化、绿色节能化的转型升级，实现高效率、高质量的可持续发展。

公司主要业务包括：

1. 设计板块

澳锴设计集团为城市发展与城市更新提供从咨询、规划、设计到实施、运营的一体化解决方案。具备建筑工程设计甲级资质，设计项目屡获上海市优秀工程勘察设计奖、中国建筑学会建筑创作奖金奖、上海市建筑学会建筑创作（优秀奖）、WAN 亚洲设计大奖、澳大利亚皇家建筑协会杰出建筑奖、RAIA 研究奖与总理奖章、澳大利亚年度建筑杰出服务奖、澳大利亚联邦政府建筑服务百年奖、加拿大 AZ Awards 建筑设计装置优秀奖、IFLAAPR 亚太地区“分析与总体规划单元”荣誉奖、IDA 城市设计银奖与 IDA 建筑设计提名奖、缪斯铂金奖、华鼎奖、中国装饰艺术设计大赛工程类/方案类/作品类一等奖、国际环艺创新设计作品大赛金钻奖、ELLE DECORATION 家居廊中国室内设计大奖。上海市优秀工程勘察设计项目评定城市更新与保护设计项目一等奖/三等奖、地建师年度室内设计大奖、2025 美国国际设计大赛荣誉奖。2025 年第十届 REARD 全球地产设计大奖文化教育金奖、银奖。

在过去近 30 年的发展中，完成上海世博滨江、绍兴高铁北站、南京夫子庙、上海豫园商城、上海博物馆东馆、上海中心、赫威斯肯特、平和、哈罗礼德、杭州亚运村国际区、海尔、小米、新浪、申通快递、春秋航空、中国移动长三角科创中心、汉江(襄阳)生态城汉江流域文化旅游交流中心、光华教育集团(上海)光华启迪淀山湖校区、青浦朱家角宽璟酒店等项目、宁波北仑青创大厦、苏州华润湖湾天地商务广场酒店、安吉瑞珀妮抗衰理疗院 Clinque la Prairie Health Resort Anji 等项目、露香园旧改商品房及配套公建 B2 地块住宅装修项目、来伊份管理总部、宜

兴东沈地块项目。

2. 建造板块

服务范围涵盖科技总部、产业园区、医养康养、保障性住宅、商业、酒店、办公、教育、医疗、高端别墅的内外装饰工程管理和施工。凭借系统化的智能建造体系、丰富的装饰总包管理经验、雄厚的专业技术力量、上乘的施工质量和精益求精的工作态度赢得客户的一致好评。高昕幕墙专业提供幕墙系统的整体解决方案，其主营产品包括建筑屋顶、建筑幕墙、建筑门窗以及建筑节能。高昕幕墙具有显著的核心优势。在专业资质方面表现出色，荣获众多国家荣誉。其业务布局实现全球化，在建筑节能改造方面堪称典范。别墅装饰专注高端别墅装饰二十多年，是中国豪宅装饰领域最具专业性的装饰公司之一，一站式提供建筑规划、室内设计、施工改建、软装配饰、家具部品、园林配套等别墅豪宅综合服务。自创立以来，已打造“檀宫”“华府天地”等上千余个豪宅地产项目。

3. 供应链服务

依托全球化的设计师平台-海彼网，着力打造“跨境电商 + 实体服务”的供应链服务体系，业务涵盖跨境电商交易平台、生产基地、产业园、港口集仓、场景展厅、项目管理，打通国内外供应链链路，推动国内优质产品、品牌出海，赋能全球建筑产业资源流通。

4. 智慧建筑

公司依托与同济大学共建的人工智能联合实验室积极研究人工智能在智慧城市建设中的应用，提供“智慧建造、智慧建筑、智慧园区、智慧康养”的系统化解决方案，创造性的给出建筑一到五结构的全生命周期解决方案，不断探索装配化、绿色低碳、光伏储能等技术在建筑领域的应用。

5. 海外板块

公司海外业务稳健发展，在巩固既有海外发展成果的基础上，公司重点发力于中南半岛，聚焦于各类酒店的全案建设。中东方向，面对巨大的建筑市场、积极探索多样化的合作模式，根据实际情况适时推动产业链的生态建设，运用丰富的海外工程管理经验积极消化在手业务并注意防范地缘政治风险。欧洲方向，围绕欧盟绿色建筑指令这一刚性政策所带来的建筑产业变革，积极推动装配化、智能化、低碳节能等新技术以及新材料在既有建筑改造中的应用，随着欧洲研发展示中心在米兰的建立，将更好地推动公司欧洲业务的发展。

6. 创新板块

公司积极拥抱新技术、新赛道。致力于发展新质生产力。公司成立了科舸全筑公司，积极推动分布式边缘算力的建设，经过一年多的努力，目前商业模式、技术路线、应用场景日趋成熟，发展前景广阔。公司还成立了华芯全筑公司，在专家的引领下将致力于 EUV 光源量测设备、仪器的研发和制造。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	1,933,108,705.57	2,180,520,678.77	-11.35	2,838,247,642.83
归属于上市公司股东的净资产	695,697,510.65	945,550,710.55	-26.42	1,031,220,785.32
营业收入	947,961,038.51	781,927,418.51	21.23	1,039,516,897.30
利润总额	-301,801,433.09	-107,477,451.38	-180.80	45,893,193.98
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	940,765,128.82	756,641,718.51	24.33	1,030,042,092.04
归属于上市公司股东的净利润	-290,119,935.74	-110,136,571.63	-163.42	94,885,709.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-252,170,985.89	-87,658,027.47	-187.68	-573,823,585.52
经营活动产生的现金流量净额	-4,464,055.71	-235,588,240.49	98.11	13,825,723.42
加权平均净资产收益率(%)	-35.35	-11.14	减少24.21个百分点	
基本每股收益(元/股)	-0.22	-0.08	-163.42	0.16
稀释每股收益(元/股)	-0.22	-0.08	-163.42	0.16

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	212,628,798.44	237,535,894.89	213,368,304.83	284,428,040.35
归属于上市公司股东的净利润	-19,159,820.90	-50,330,892.10	-20,501,987.34	-200,127,235.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-20,811,117.41	-30,633,468.16	-17,599,988.04	-183,126,412.28
经营活动产生的现金流量净额	10,425,591.86	-53,037,237.20	49,394,283.77	-11,246,694.11

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

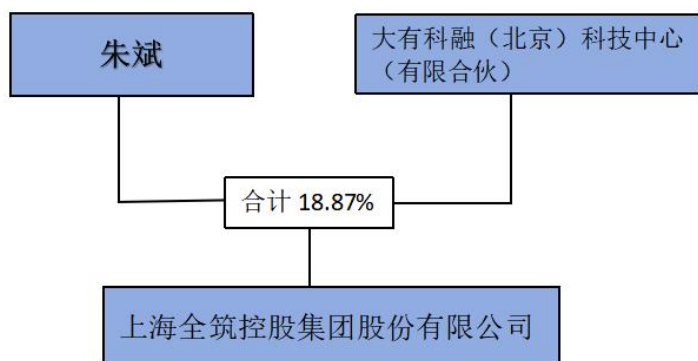
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					37,494		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					35,384		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售 条件 的 股 份 数 量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
朱斌	0	143,578,861	10.90	0	质押	108,000,000	境内 自然 人
大有科融（北京）	0	105,000,000	7.97	0	质押	105,000,000	国有

科技中心（有限合伙）							法人
信寰私募基金管理（北京）有限公司—青岛信环汇坤股权投资合伙企业（有限合伙）	68,500,000	68,500,000	5.20	0	无	0	其他
王建郡	-68,500,000	65,680,000	4.99	0	无	0	境内自然人
陈文	0	40,493,490	3.07	0	质押	4,160,000	境内自然人
杭州福禄多禧经济咨询合伙企业（有限合伙）	24,600,000	24,600,000	1.87	0	无	0	其他
李刚	980,000	10,680,000	0.81	0	无	0	境内自然人
陈婕	10,000,000	10,000,000	0.76	0	无	0	境内自然人
上海全筑控股集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户	-13,398,354	9,158,814	0.70	0	无	0	其他
上海城开(集团)有限公司	0	7,185,642	0.55	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东朱斌与大有科融（北京）科技中心（有限合伙）为一致行动人。除此之外，公司未知其他股东之间是否有关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

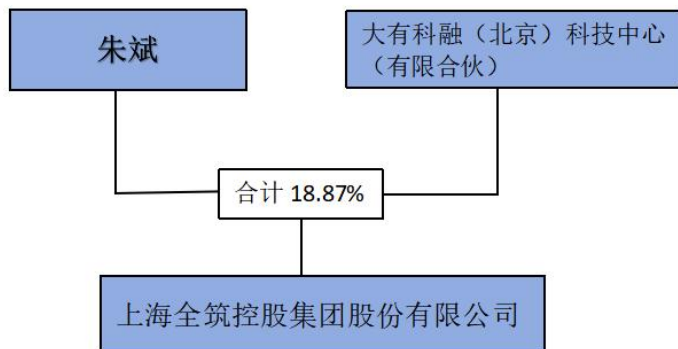
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 9.4796 亿元，同比增加 21.23%；归属于上市公司股东的净利润 -2.9012 亿元；期末资产总计 19.3311 亿元，同比减少 11.35%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终

止上市情形的原因。

适用 不适用